



**JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA
NEGERI PULAU PINANG**

Tingkat 42,
Kompleks Tun Abdul Razak (KOMTAR)
10000 Pulau Pinang

Tel : 604 - 255 5500 - 507 (8 Talian)
Faks : 604 - 255 5577
Email : pneg_png@anm.gov.my
Laman Web :
<https://penang.anm.gov.my>

Ruj. Kami : ANM PG. 800-9 Jld. 5 (2)
Tarikh : 14 September 2026

**Ketua-Ketua Pusat Tanggungjawab (PTJ) di bawah Seliaan
Jabatan Akauntan Negara Malaysia Negeri Pulau Pinang**

YBhg. Datuk/Dato'/Dr./Tuan/ Puan,

**ARAHAN OPERASI BAGI TINDAKAN PENAMBAHBAIKAN DAN PEMANTAUAN
PENGURUSAN WANG PENDAHULUAN KONTRAKTOR (WPK) DI PUSAT
TANGGUNGJAWAB (PTJ) SUSULAN PENEMUAN AUDIT BERULANGAN BERDASARKAN
PENYATA KEWANGAN KERAJAAN PERSEKUTUAN (PKKP)**

Dengan segala hormatnya merujuk kepada surat BPOPP Bilangan 15 Tahun 2026 rujukan JANM.600-15/4/6 (44) bertarikh 4 September 2026 mengenai perkara di atas.

2. Untuk makluman, pengauditan yang dilaksanakan oleh **Jabatan Audit Negara** terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan telah berulang kali membangkitkan teguran audit berhubung kelemahan dalam aspek pengurusan, pemantauan dan pengendalian **Wang Pendahuluan Kontraktor (WPK)**. **Penemuan audit ini perlu diberi perhatian serius dan diambil tindakan *preventive action* oleh PTJ dalam memastikan kesilapan yang sama tidak berulang.** Antara penemuan adalah seperti berikut:

Bil	Penemuan Audit	Impak
1.	WPK Tidak Dikutip Mengikut Tahap Kemajuan Kerja Yang Ditetapkan Potongan bayaran balik tidak diselesaikan walaupun projek siap pada tahap 75%, tempoh bayaran balik melebihi tempoh kontrak, dan potongan tidak dibuat bagi kemajuan projek melebihi 25%.	• Kelewatan dalam mengutip semula (rekupmen) WPK daripada kontraktor meningkatkan risiko kegagalan Kerajaan mendapatkan semula wang yang telah didahulukan, khususnya bagi projek yang berstatus sakit. • Terdapat kes di mana kelewatan tindakan tuntutan bayaran balik WPK telah menyebabkan tunggakan berlarutan sehingga syarikat terlibat digulungkan atau dibubarkan, sekali gus menjejaskan usaha Kerajaan untuk

Bil	Penemuan Audit	Impak
		mendapatkan semula bayaran tersebut. Oleh itu, tindakan kutipan semula (rekupmen WPK) yang segera dan berkesan adalah penting bagi melindungi kepentingan Kerajaan serta memastikan aliran tunai Kerajaan sentiasa terpelihara.
2.	Ketidaktepatan Amaun WPK (Terkurang/Terlebih Nyata) Melibatkan perbezaan jumlah WPK antara rekod Kementerian/Jabatan (Lejar Kontrak WPK) dengan iGFMS yang menyumbang kepada ketidaktepatan dalam Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan (PKKP). Perbezaan boleh berpunca daripada rekupmen yang tidak dibuat berdasarkan Dokumen Borang Perakuan Bayaran Interim (JKR 66).	Menjejaskan integriti maklumat kerana Penyata Kewangan tidak menggambarkan kedudukan aset semasa Kerajaan dengan tepat.
3.	Baki Akaun Belum Terima (ABT) WPK Tertunggak Terdapat syarikat yang mempunyai baki WPK tidak bergerak sejak tahun 2015 akibat projek yang ditamatkan atau terbengkalai, dan telah tertunggak melebihi 10 tahun. Melibatkan baki WPK yang perlu dikutip daripada syarikat yang telah menerima Notis Penamatan, namun tidak dilaporkan sebagai ABT di dalam Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan.	Keadaan ini meningkatkan risiko wang Kerajaan tidak dapat dikutip semula serta menjejaskan aliran tunai Kerajaan apabila WPK terus terikat dalam ABT untuk tempoh yang panjang.

3. Kebertanggungjawaban PTJ adalah memastikan WPK dikutip semula (direkup) melalui Arahan Pembayaran interim selewat-lewatnya apabila nilai kerja projek mencapai 75%. **Sebagai langkah dan usaha ke arah teguran berulang berstatus "SIFAR"** bagi WPK ini, PTJ perlu mengambil tindakan seperti berikut:

Bil	Tindakan	Penambahbaikan berdasarkan Syor Audit
1.	Mematuhi jadual rekupmen WPK melalui Arahan Pembayaran Interim sebaik sahaja kemajuan projek melepasi 25% dan rekupmen WPK disempurnakan selewat-lewatnya 75%.	PTJ perlu memastikan WPK dibuat rekupmen selaras dengan peraturan yang berkuatkuasa dan dibuat pemantauan rapi melalui proses semak Pejabat Perakaunan (AO) seperti mana yang digariskan dalam garis panduan yang dilampirkan. Antara perkara yang perlu diberikan perhatian, PTJ perlu mengemukakan salinan borang JKR.66 (perolehan kerja) atau jadual pembayaran (perolehan bekalan / perkhidmatan) untuk semakan AO sebelum Peraku II Arahan Pembayaran/ Baucar Jurnal yang melibatkan kod akaun WPK. Pegawai penyemak AO boleh melakukan kuiiri sekiranya dokumen yang diterima tidak tepat atau lengkap.
2.	Pelaporan Suku Tahun WPK & Penyata Semakan Baki	PERINGKAT PERTAMA: i. Peringkat PTJ Membayar kepada AO yang membayar. Contoh Projek di bawah Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) yang dilaksanakan oleh JKR Kuching – JKR Kuching menghantar laporan berikut ke JANM Sarawak: • Sijil Pengesahan Baki WPK (Sukuan 1 & 2). • Laporan Kertas Kerja Sokongan (KKS) Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun. • Lejar Kontrak terkini dan dikemaskini. • Salinan Jaminan Bank (BG) / Insurans terkini. • Salinan Arahan Pembayaran bersama dokumen sokongan (jika perlu). PERINGKAT KEDUA: ii. Peringkat AO kepada BA Kementerian Dipertanggung. Contoh JANM Sarawak hantar ke BA KPM: • Sijil Pengesahan Baki WPK yang disemak dan disahkan (Sukuan 1 & 2). • Laporan KKS Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun. • Lejar Kontrak terkini.

Bil	Tindakan	Penambahbaikan berdasarkan Syor Audit
		PERINGKAT KETIGA: iii. Peringkat BA Kementerian kepada BPOPA, JANM. Contoh BA KPM kepada BPOPA: • Sijil Pengesahan Baki WPK (Sukuan 1 & 2). • Laporan KKS Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun.

4. Sehubungan dengan itu, Jabatan Akauntan Negara Malaysia telah mengeluarkan Tatacara Perakaunan Wang Pendahuluan Kontraktor (WPK) versi 1/2026 pada 14 Julai 2026 untuk dijadikan sebagai panduan pelaksanaan serta rujukan oleh semua Pejabat Perakaunan (AO) dan Pusat Tanggungjawab (PTJ) bagi memastikan setiap transaksi perakaunan WPK direkodkan dan dilaporkan secara teratur dan mematuhi peraturan kewangan yang berkuatkuasa. Bersama-sama ini disertakan Tatacara Perakaunan Wang Pendahuluan Kontraktor (WPK) versi 1/2026 untuk perhatian dan pematuhan YBhg. Datuk/Dato'/Dr./Tuan/ Puan.

5. Kerjasama dan perhatian semua PTJ bagi memastikan pematuhan penuh ke atas peraturan kewangan yang berkuat kuasa amat dihargai.

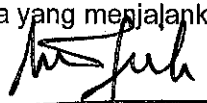
Sekian, terima kasih.

'MALAYSIA MADANI'

'BERKHIDMAT UNTUK NEGARA'

'inovasi Memperkasa Perakaunan Mampan'

Saya yang menjalankan amanah


(MAZIAH BINTI MUSA C.A.(M))

Pengarah

Jabatan Akauntan Negara Malaysia

Negeri Pulau Pinang